

Citoyens /  
Citoyennes



# PRÉSENTATION BUDGÉTAIRE — 2024

Ville de Thurso



# INTRODUCTION

## Mot du maire





# INTRODUCTION

Chères citoyennes, Chers citoyens,

Au nom des membres du Conseil municipal et des dirigeants de la Ville, permettez-moi de vous présenter les prévisions budgétaires pour l'année 2024.

Le budget a été élaboré en respectant notre mission première, soit d'assurer le développement cohérent du territoire, de favoriser la vitalité de notre collectivité, de fournir des services municipaux de qualité et de maintenir les équipements et les infrastructures publics en bon état.

Ce soir, c'est donc avec fierté que je vous présente les prévisions budgétaires 2024 avec les priorités précises suivantes :

- ✓ Présenter un budget équilibré
- ✓ Fournir des services de qualité à nos citoyens et les améliorer dans la mesure des ressources financières disponibles
- ✓ Contribuer concrètement à l'essor et au développement économique de notre ville.

À cet effet, vous allez remarquer lors de la présentation du budget 2024, la mise en place d'une nouvelle taxe de services. Depuis la loi sur l'eau, tout immeuble d'habitation doit être raccordé à un réseau d'assainissement collectif ou être doté d'un système d'assainissement autonome. Par le passé le traitement des eaux municipal a toujours été traité par la papetière. Depuis la fermeture, la ville a maintenant l'obligation de reprendre la gestion de ses eaux usées et les charges qui y sont associées.

Dans le dossier des matières recyclables, je parle ici de la cueillette des bacs bleus sur notre territoire, ces matières sont envoyées chez Tricentris, une coopérative dont la ville est membre. Depuis quelques années, l'indice des prix demeure bas et poursuit sa descente. Certains grades de plastique doivent être écoulés à des prix négatifs. La situation demeure préoccupante et les pertes financières se poursuivent. À la suite de la modification du règlement de régie interne par les membres en assemblée générale extraordinaire le 17 août dernier, le conseil d'administration a déterminé le montant des contributions supplémentaires pour les municipalités.



# INTRODUCTION (suite)

Le conseil municipal se voit dans l'obligation d'augmenter la taxe de service afin de combler cette surcharge de façon équitable, car ce service n'est pas assujéti à la taxe foncière, mais par une taxe de services qui est déterminée par le nombre de portes sur notre territoire.

J'aimerais également vous informer que la valeur foncière de la municipalité est encore à la hausse cette année, de 267 335 500 \$ en date du 31 aout 2023 comparativement à 254 414 300 \$ en date du 31 aout 2022, ce qui équivaut à 5,08 % d'augmentation. Cependant, il est important de mentionner que la perte de valeur foncière de la papetière représente un impact majeur sur les revenus de la ville. Le taux de taxation industriel est trois fois plus élevé que le taux résidentiel, ce qui veut dire que ça prend 66 millions d'augmentations de valeur foncière résidentielle pour combler la perte de 22 millions de valeurs de la papetière. Le tout vous sera présenté dans le budget 2024.

En plus de l'explicatif des grandes lignes du budget, ce soir nous vous présenterons les immobilisations pour l'année 2024, ainsi que l'état de situation sur le financement de la municipalité et l'impact sur le compte de taxes de nos contribuables.

En 2024, le Conseil continuera de se réunir le deuxième lundi de chaque mois dans une séance plénière à compter de 13 h 30 et les séances ordinaires du Conseil auront lieu le même soir à 18 h.



# TABLE DES MATIÈRES

*Présentation budgétaire*

–

*11 décembre 2023*



**Mise en contexte**



**Introduction**



**Revenus**



**Dépenses et Investissements**



**Taux de taxation**



**Globale**



# MISE EN CONTEXTE

## Historique





# MISE EN CONTEXTE

REVENUS DE SOURCES LOCALES	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Aug. depuis 9 ans	Moyenne d'aug. annuel
Taxes foncières	2 800 334 \$	2 946 455 \$	3 067 522 \$	3 165 496 \$	3 249 349 \$	3 354 510 \$	3 454 694 \$	3 037 542 \$	3 241 076 \$	3 453 922 \$	23.34%	2.59%
Taxes d'eau	370 975 \$	371 725 \$	387 000 \$	389 815 \$	394 815 \$	389 815 \$	402 865 \$	402 865 \$	420 700 \$	447 930 \$	20.74%	2.30%
Taxes d'ordures	237 600 \$	238 000 \$	247 500 \$	249 730 \$	253 470 \$	256 870 \$	260 440 \$	260 440 \$	271 000 \$	315 210 \$	32.66%	3.63%
Taxes d'égout										116 130 \$	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>TOTAL</b>	<b>3 408 909 \$</b>	<b>3 556 180 \$</b>	<b>3 702 022 \$</b>	<b>3 805 041 \$</b>	<b>3 897 634 \$</b>	<b>4 001 195 \$</b>	<b>4 117 999 \$</b>	<b>3 700 847 \$</b>	<b>3 932 776 \$</b>	<b>4 333 192 \$</b>	<b>27.11%</b>	<b>3.01%</b>
(perte) équipement anti-pollution										406 000 \$		
(perte) valeur foncière Fortress										500 000 \$		
<b>TOTAL revenus estimé incluant pertes</b>										<b>5 239 192 \$</b>		
<b>TRANSFERTS</b>												
<b>TOTAL</b>	<b>1 219 720 \$</b>	<b>1 565 010 \$</b>	<b>1 386 299 \$</b>	<b>1 387 829 \$</b>	<b>263 669 \$</b>	<b>693 266 \$</b>	<b>696 375 \$</b>	<b>539 180 \$</b>	<b>481 456 \$</b>	<b>421 711 \$</b>	<b>-65.43%</b>	<b>-7.27%</b>

INFLATION AU CANADA	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Aug. depuis 9 ans	Moyenne d'aug. annuel	Moyenne depuis 4 ans (20-21, 21-22, 22-23)
Ensemble	126,6	128,4	130,4	133,4	136	137	141,6	152,6	157,2	158,6	25,28%	2,81%	3,94%

N.B. : Perte de 22 M\$ de valeur foncière industriel depuis 2022 avec l'usine Fortress. Avec un taux à +/- 3% en industriel, cela équivaut à une valeur de 66 M\$ dans le résidentiel. La richesse foncière de la Ville de Thurso en 2022 était de 254 M\$. Pour équivaloir la perte de richesse foncière industrielle de 22 M\$, il faudrait que notre richesse foncière est augmenté de 66 M\$, soit à un total de 320 M\$ (254 M\$ + 66 M\$). Actuellement, nous sommes à 267 M\$. Donc, 320 M\$ - 267 M\$ = 53 M\$ x 1% (taux résidentiel) = 530 000 \$ de revenu foncier.



# MISE EN CONTEXTE (SUITE)

Malgré le fait que les revenus de la Ville ont été inférieurs de plus de 12 % à l'inflation des 8 dernières années, le conseil municipal a réussi à créer et maintenir plusieurs infrastructures, support à la communauté et création de valeur ajoutée pour l'ensemble des citoyens de la Ville de Thurso

- Festival country
- Thurso en fête
- Festival d'humour
- Camp de jour
- Aréna Guy-Lafleur
- Piscine municipale
- Centre communautaire
- Bibliothèque
- Infrastructures souterraines
- Réfection terrain de tennis
- Asphaltage des divers projets domiciliaires
- Bordure de ciment des divers projets domiciliaires
- Création Parc de la Marina
- Support à la Marina
- Réfection Parc Paquette
- Symposium d'Art In Situ
- Patinoire extérieure Euclide-Duguay
- Parc rouli-roulant
- Parc Labrie
- Support au curling
- Support au golf pour jeunesse
- Support club de patinage artistique
- Support club de soccer
- Support Maison des jeunes
- Support enfants aux chaud
- Support Noël Cogeco
- Support hockey mineur
- Support aux industriels
- Support à l'ensemble des organismes communautaires
- Aménagement du parc de la Place du Citoyen
- Etc.

# ENDROITS À DÉVELOPPEMENT



- 1- District 42 (42 portes) - Fait
- 2- Devcore (75 portes) - Fait
- 3- Résidence personnes âgées (105 portes)
- 4- Pelletier/Lavergne (150 portes)
- 5- Entrepôt Touski-Fit
- 6- HKR développement (120 portes)
- 7- À déterminer (zoné agricole – CPTAQ)

# ENDROITS À DÉVELOPPEMENT (SUITE) – Revenus estimés à venir



1-	80 000 \$
2-	200 000 \$
3-	250 000 \$
4-	300 000 \$
5-	40 000 \$
6-	250 000 \$
7-	À déterminer

**TOTAL : 1 120 000 \$**

*\*en revenus à arriver dans les prochaines années\**



# REVENUS

Pour l'année 2024





# REVENUS

---

**5 312 405 \$**

**Revenu total pour la Ville de Thurso en 2024**

**+ 6,92 %**

**Augmentation des revenus de 6,92 %  
comparativement à ceux de 2023**



# REVENUS

**3 453 922 \$**

Taxes foncières

**447 930 \$**

Taxes d'eau

**315 210 \$**

Taxes d'ordure

**116 130 \$**

Taxes d'égout

**121 002 \$**

Tenant lieu de taxes

**151 000 \$**

Loisirs et culture

**205 000 \$**

Mutation et permis

**53 500 \$**

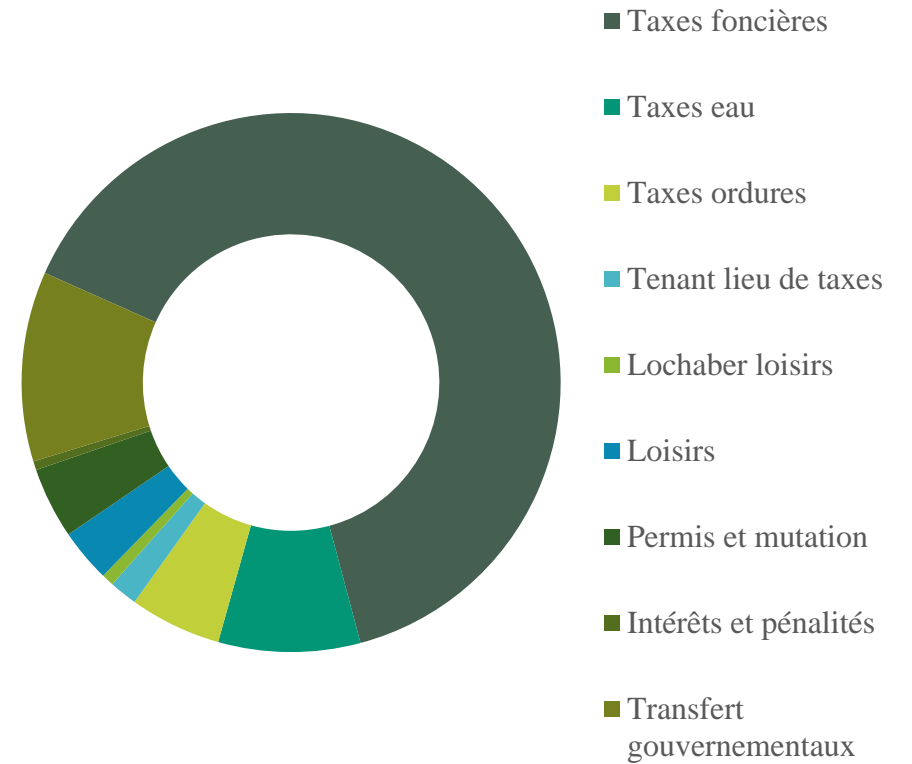
Intérêts et pénalités

**421 711 \$**

Transfert gouvernement

**27 000 \$**

Autres





# Dépenses et Investissements

Pour l'année 2024





# DÉPENSES

---

**5 196 105 \$**

**Dépenses de fonctionnement total pour la  
Ville de Thurso en 2024**

**+ 10,84 %**

**Augmentation des dépenses de  
fonctionnement de 10,84 %  
comparativement à celles de 2023**



# Administration générale

	2024
Législation	250 330 \$
Gestion financière et administrative	499 733 \$
Greffe	59 500 \$
Évaluation foncière	59 200 \$
Gestion du personnel	4 600 \$
Autres dépenses (transport et communication, services professionnels, entretien, réparation et biens non durables)	285 390 \$
Hôtel de Ville	69 532 \$
<b>TOTAL 2024</b>	<b>1 228 285 \$</b>
Augmentation ou (-) diminution VS budget 2023	<b>8,44 %</b>

■ *Masse salariale, facturation informatique, assurance, quote-part MRC, congrès UMQ élus*





# Sécurité publique

	2024
Sûreté du Québec	262 228 \$
Protection contre les incendies	232 907 \$
Protection civile	1 000 \$
Autres dépenses en sécurité	30 305 \$
Santé sécurité (CNESST)	7 500 \$
<b>TOTAL 2024</b>	<b>533 940 \$</b>
<b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2023</b>	<b>+ 2,20 %</b>

■ *Cadets*





# Transport (voirie)

	2024
Chemins, rues et trottoirs	229 271 \$
Enlèvement de la neige	416 396 \$
Éclairage de rue	24 000 \$
Circulation	26 000 \$
Garage municipal	96 200 \$
Transport collectif	20 000 \$
<b>TOTAL 2024</b>	<b>811 867 \$</b>
<b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2023</b>	<b>+ 7,09 %</b>

- *Contrat de déneigement, dos d'âne, 2 nouvelles locations de camion (pick-up)*





# Hygiène du milieu

	2024
Traitement de l'eau	299 190 \$
Meunerie et garage	29 750 \$
Réseau d'aqueduc	194 741 \$
Épuration des eaux usées	125 000 \$
Réseau d'égout	218 191 \$
Enlèvement et destruction des ordures	395 540 \$
<b>TOTAL 2024</b>	<b>1 262 412 \$</b>
<b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2023</b>	<b>+ 17,51 %</b>

- *Produits chimiques eau potable, Réparation bornes fontaines, vannes de rues (mise à niveau), Traitement des eaux usées (nouveau au budget), Tricentris (matières résiduelles)*





# Santé et bien-être

	2024
Office d'habitation de l'Outaouais	25 000 \$
Autres (politique familiale, subventions santé)	19 580 \$
<b>TOTAL 2024</b>	<b>44 580 \$</b>
<b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2023</b>	<b>- 2,02 %</b>





# Aménagement et mise en valeur du milieu

	2024
Urbanisme et zonage	113 543 \$
Promotion et développement industriel	74 000 \$
<b>TOTAL 2024</b>	<b>187 543 \$</b>
Augmentation ou (-) diminution VS budget 2023	<b>+ 4,47 %</b>

- *Petite-Nation en fête, web master (Guy Levert)*



# Aménagement et mise en valeur du milieu

- Petite-Nation en fête
- Service de développement économique
- Fête de la St-Jean Baptiste
- Hommage aux bénévoles





# Loisirs et culture

	<b>2024</b>
<b>Centre communautaire</b>	63 824 \$
<b>Aréna</b>	269 012 \$
<b>Piscine et jeux d'eau</b>	66 624 \$
<b>Parcs et espaces verts</b>	336 830 \$
<b>Bibliothèque</b>	82 563 \$
<b>Administration</b>	21 300 \$
<b>TOTAL 2024</b>	<b>840 153 \$</b>
<b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2023</b>	<b>2,77 %</b>





# Frais de financement

	2024
TOTAL 2024	287 325 \$
Augmentation ou (-) diminution VS budget 2023	+ 82,06 %

- *Frais de financement court terme, remboursement d'emprunt*



# Immobilisations (Investissements)

	2024
Équipement incendie	30 000 \$
Asphalte et fondation de rue	15 000 \$
Usine de filtration	45 000 \$
Système de carte à puce centre communautaire	4 000 \$
Mosaïc	10 000 \$
Équilibrage du rôle	60 000 \$
<b>TOTAL 2024</b>	<b>164 000 \$</b>





# TAUX DE TAXATION

Pour l'année 2024





# TAUX DE TAXATION



## Résidentiel

1,0287 du 100 \$ d'évaluation



## 6 logements et plus

1,0750 du 100 \$ d'évaluation



## Commercial

2,3762 du 100 \$ d'évaluation



## Industriel

Valeur inférieure à 1 050 000 \$

2,3659 du 100 \$ d'évaluation

Valeur supérieure à 1 050 000 \$

3,1544 du 100 \$ d'évaluation



# FIANCEMENTS

## Résumé





# FINANCEMENTS

Ville de Thurso  
Emprunts à long terme  
Sommaire - En date du 27 juillet 2023  
Municipalité - 80050



Tableau global							2024		
Numéro du règlement	Institution financière	Numéro de référence	Date d'émission	Date d'échéance	Date d'échéance de la dette	Montant initial	Capital	Intérêts	Subventions (TECQ, FCCQ)
02-2017	RBC	80050-5	2019-04-15	2024-04-15	2044-04-15	1 357 900 \$	41 900.00 \$	46 134.93 \$	- \$
08-2011		80050-6	2019-10-29	2024-10-29	2039-10-29	3 478 000 \$	280 000.00 \$	54 607.50 \$	165 000.00 \$
05-2019	RBC	80050-7	2020-03-17	2025-03-17	2040-03-17	1 300 000 \$	54 200.00 \$	21 139.68 \$	- \$
05-2019	RBC	80050-8	2020-09-22	2025-09-22	2040-09-22	557 700 \$	25 200.00 \$	7 122.16 \$	13 200.00 \$
09-2021	Banque Nationale	80050-9	2022-07-18	2027-07-18	2042-07-18	295 000 \$	10 000 \$	12 770 \$	
10-2023	à déterminer	80050-10	x	x	x	x	x	x	x
TOTAL						6 988 600 \$	411 300.00 \$	141 774.69 \$	178 200.00 \$



# Globale

## Résumé





# Globale - Ratios importants

34%

## Salaires

Ratio salaire sur les revenus totaux. Donc 33% des revenus sont consacrés à la masse salariale (incluant les avantages sociaux)

10%

## Avantages sociaux

Ratios avantages sociaux sur les revenus totaux. Donc, 10% des revenus sont dédiés aux avantages sociaux des employés

56

## Nb employés

Nombre d'employés total à la Ville de Thurso (adm, travaux publics, bibliothèque, camp de jour, cadets, pompiers, sauveteur, brigadière)

+ 10%

## Dépenses

10,84% de plus de dépenses de fonctionnement budgétées que l'an dernier

2,92%

## Aug. taxes

Augmentation des taxes de la maison moyenne de 2,92%



# CONCLUSION

Mot du maire





# CONCLUSION

Je désire remercier notre directeur général M. Jasmin Gibeau qui a travaillé un nombre d'heures incroyable afin de remettre au Conseil et aux citoyens un juste portrait de la gestion municipale et des finances.

Je profite de l'occasion pour inviter la population à s'informer de la vie municipale en utilisant le site Web de la Ville, Facebook et le calendrier municipal.

Je vous invite également à vous inscrire au service citoyen « Voilà! » afin de participer activement à la vie communautaire.

Thurso est une ville sécuritaire, agréable à vivre et entreprenante. La présence des bénévoles dans tous les secteurs de notre communauté contribue grandement à son dynamisme et à sa qualité de vie.

Je suis convaincu que le travail des membres du Conseil municipal, conjugué au dévouement de tous les employés de la Ville, favorise notre avancement et notre développement. Je profite de l'occasion pour tous les remercier,

En 2024, nous continuerons notre travail dans plusieurs dossiers importants, je pense à la résidence pour aînés, le développement des projets résidentiels Pelletier/Lavergne et HKR, le projet de mini entrepôts, le projet de relance du site de la papetière, le traitement des eaux usées et notre très beau projet de centre multifonctionnel.

Merci à tous ceux et celles qui ont contribué à la confection du budget 2024. C'est un réel plaisir de profiter des compétences de chacun de vous.

**Benoît Lauzon**  
**Maire**



**MERCI  
BEAUCOUP**

**Benoit Lauzon, Maire  
Et l'ensemble du conseil municipal**

**Jasmin Gibeau, DG**