

Citoyens /  
Citoyennes



# PRÉSENTATION BUDGÉTAIRE — 2026

Ville de Thurso



# INTRODUCTION

Mot de la mairesse





# INTRODUCTION

Chères citoyennes, Chers citoyens,

Au nom des membres du Conseil municipal et des dirigeants de la Ville, permettez-moi de vous présenter le budget pour l'année 2026.

Ce budget a été élaboré en respectant notre mission première, soit d'assurer le développement cohérent du territoire, de favoriser la vitalité de notre collectivité, de fournir des services municipaux de qualité et de maintenir les équipements et les infrastructures publics en bon état. Le tout en respectant votre capacité de payer et en utilisant les revenus du développement de la ville pour les investir dans nos infrastructures.

Ce soir, nous vous présentons donc les prévisions budgétaires 2026 avec les priorités suivantes :

- ✓ Présenter un budget équilibré, bien sûr.
- ✓ Maintenir des services de qualité à nos citoyens et les améliorer dans la mesure des ressources financières disponibles.
- ✓ Contribuer concrètement et harmonieusement à l'essor et au développement de notre belle ville.
- ✓ Investir dans le maintien de nos actifs en utilisant les revenus de la vente d'actifs.

En plus de l'explicatif des grandes lignes du budget, ce soir nous vous présenterons les immobilisations (projets) pour l'année 2026, l'état de situation sur le financement de la municipalité et l'impact sur vos comptes de taxes.

En 2026, le Conseil continuera de se réunir le deuxième lundi de chaque mois pour les séances ordinaires du Conseil qui auront lieu le même soir à 18 h.



# TABLE DES MATIÈRES

*Présentation budgétaire*

–

*8 décembre 2025*



**Développements**



**Revenus**



**Dépenses et Investissements**



**Taux de taxation**



**Globale**

# DÉVELOPPEMENTS (zones bleues)



- Résidence personnes âgées
- Pelletier/Lavergne (150 portes)
- Rang 5 (Est de la 317)
- HKR développement (120 portes)
- À déterminer (zoné agricole – CPTAQ)



# REVENUS

Pour l'année 2026





# REVENUS

---

**7 714 251 \$**

**Revenu total pour la Ville de Thurso en 2026**  
**\*\* (incluant ventes de terrains en cours dans autres revenus)**

**+ 45,2 %**

**D'augmentation des revenus**  
**comparativement à ceux de 2025 (5 312 405 \$)**



# REVENUS

**3 769 536 \$**

Taxes foncières

**457 000 \$**

Taxes d'eau

**330 000 \$**

Taxes d'ordure

**121 000 \$**

Taxes d'égout

**122 471 \$**

Tenant lieu de taxes

**122 000 \$**

Loisirs et culture

**392 000 \$**

Mutation et permis

**83 500 \$**

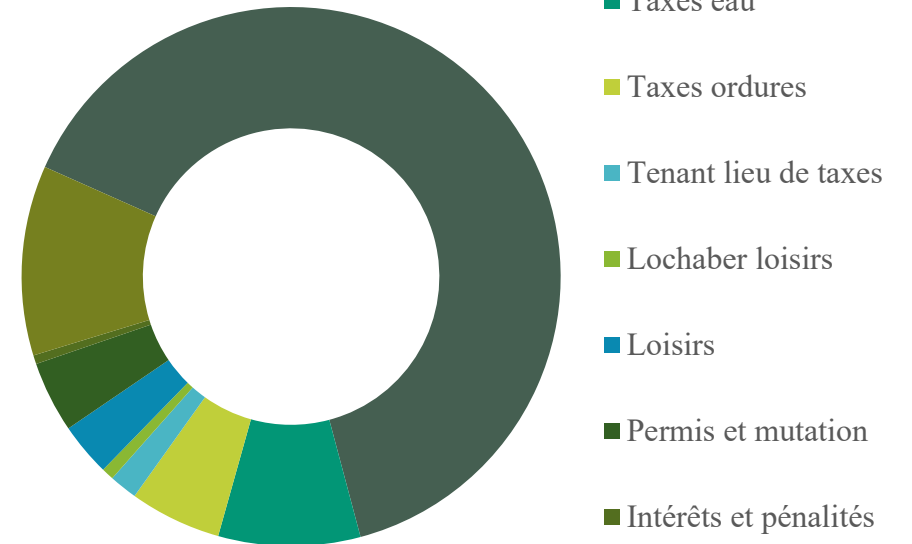
Intérêts et pénalités

**1 075 744 \$ (Tecq)**

Transfert gouvernement

**1 241 000 \$**

Autres (location terre agricole)





# Dépenses et Investissements

Pour l'année 2026





# DÉPENSES

---

**5 800 526 \$**

**Dépenses de fonctionnement total pour la  
Ville de Thurso en 2026**

**+ 9,2 %**

**D'augmentation des dépenses  
comparativement à celles de 2025 (5 312 405 \$)**

\*\* (Hon. Prof projets, inventaire aqueduc TP,



# Administration générale

- Formation continue (OPA, tranché, etc.)
- Reconnaissance des années de service (politique interne)
- Subventions diverses

|  | 2026                |
|--|---------------------|
| Législation  | 188 342 \$          |
| Gestion financière et administrative   | 597 902 \$          |
| Greffe   | 48 500 \$           |
| Évaluation foncière (pas de nouveau rôle)  | 64 007 \$           |
| Gestion du personnel   | 6 250 \$            |
| Autres dépenses (Assurances, transport et communication, services professionnels, entretien, réparation et biens non durables) | 372 958 \$          |
| Hôtel de Ville   | 85 200 \$           |
| <b>TOTAL 2026</b>  | <b>1 363 159 \$</b> |
| Augmentation ou (-) diminution VS budget 2025  | <b>+10,9 %</b>      |



# Sécurité publique

- Patrouille cadets été 2026
- Renouvellement et mise à niveau des équipements incendie (bunker, casque, etc.)
- Formation pompiers
- Sûreté du Québec aug de 12,33 % (291 842 \$ en 2025)

|  | 2026              |
|--|-------------------|
| Sûreté du Québec   | 327 824 \$        |
| Protection contre les incendies                          | 251 558 \$        |
| Protection civile (équipements en cas de sinistre)       | 1 000 \$          |
| Autres dépenses en sécurité (SPCA, Trappeur, Brigadiers) | 35 625 \$         |
| Santé sécurité (CNESST)                                  | 7 500 \$          |
| <b>TOTAL 2026</b>  | <b>623 507 \$</b> |
| <b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2025</b>     | <b>+ 9,7 %</b>    |



# Transport (voirie)

- Dos d'âne
- Remplacement de trous d'homme (manhole)
- Correction de têtes de puisard
- Pavage et nids de poule

|   | 2026              |
|---|-------------------|
| <b>Chemins, rues et trottoirs</b>                     | 251 133 \$        |
| <b>Enlèvement de la neige</b>                         | 421 233 \$        |
| <b>Éclairage de rue</b>                               | 30 000 \$         |
| <b>Circulation</b>                                    | 23 690 \$         |
| <b>Garage municipal (achat véhicule fin location)</b> | 131 200 \$        |
| <b>Transport collectif (MRC)</b>                      | 27 343 \$         |
| <b>TOTAL 2026</b>                                     | <b>884 599 \$</b> |
| <b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2025</b>  | <b>+ 8,9 %</b>    |



# Hygiène du milieu

- Matières résiduelles
- Réparation de bornes fontaines
- Mise à niveau de vannes de rue
- Contrat traitement des eaux usées
- Réparation du réseau vieillissant

|   | <b>2026</b>         |
|---|---------------------|
| <b>Traitement de l'eau</b> (ventilation usine, corrosion avancée) | 385 500 \$          |
| <b>Meunerie et garage</b>   | 27 750 \$           |
| <b>Réseau d'aqueduc</b> (inventaire à monter)                     | 237 028 \$          |
| <b>Épuration des eaux usées</b> *(inclus hon prof travaux)        | 217 050 \$          |
| <b>Réseau d'égout</b>   | 230 628 \$          |
| <b>Enlèvement et destruction des ordures</b>                      | 381 607 \$          |
| <b>Autres</b>   | 13 500 \$           |
| <b>TOTAL 2026</b>   | <b>1 493 063 \$</b> |
| <b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2025</b>              | <b>+ 18,2 %</b>     |



# Santé et bien-être

|  | <b>2026</b>      |
|--|------------------|
| Office d'habitation de l'Outaouais                   | 25 000 \$        |
| Autres (subventions santé) (19 580 \$ en 2025)       | 5 000 \$         |
| <b>TOTAL 2026</b>                                    | <b>30 000 \$</b> |
| <b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2025</b> | <b>- 32,7 %</b>  |



# Aménagement et mise en valeur du milieu (urbanisme)

- Petite-Nation en fête
- Hommage aux bénévoles

▪ *Petite-Nation en fête, équipement pour l'urbanisme imprimante, formation et achat de licences informatique.*

|   | 2026              |
|---|-------------------|
| Urbanisme et zonage (113 543 \$ en 2025)                        | 171 539 \$        |
| Promotion et développement industriel (74 000 \$ en 2025) (MRC) | 106 050 \$        |
| <b>TOTAL 2026</b>   | <b>277 589 \$</b> |
| <b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2025</b>            | <b>+ 48 %</b>     |



# Loisirs et culture

- Carnaval de Thurso
- Patinoire et glissoire extérieure
- Programmation musique au parc
- Animation dans les parcs
- Jardinières et platebandes de fleurs dans la Ville
- Subvention Club de patinage artistique
- Subvention Club de soccer
- Entente parc des Montagnes Noires
- Remboursement de 20 \$ carte de membre de la SEPAQ
- Camp de jour
- Conseil municipal jeunesse

|  | 2026              |
|--|-------------------|
| Centre communautaire                                 | 69 502 \$         |
| Aréna  | 292 899 \$        |
| Piscine et jeux d'eau                                | 73 436 \$         |
| Parcs et espaces verts                               | 333 771 \$        |
| Bibliothèque   | 90 651 \$         |
| Administration                                       | 24 900 \$         |
| <b>TOTAL 2026</b>                                    | <b>885 159 \$</b> |
| <b>Augmentation ou (-) diminution VS budget 2025</b> | <b>+5,3 %</b>     |

- *Électricité, B.C.P.O. 12,28 %, Piscine (pièce, produits chimiques)*



# Frais de financement (intérêt)

|   | 2026       |
|---|------------|
| Intérêt pour 2026, 210 450 \$+frais de fin temporaire+frais de banque 33 000 \$ | 243 450 \$ |
| Capital pour 2026   | 237 900 \$ |



# Immobilisations (Investissements)

- Équipement incendie
- Équipement usine de filtration
- Traitement de fissures de rue
- Asphaltage de plusieurs rues
- Mesure modération vitesse dos d'âne allongés

|   | 2026                |
|---|---------------------|
| Équipement incendie, Projet Oasis CREDO                         | 230 000 \$          |
| Piste cyclable Projet Pelletier                                 | 261 000 \$          |
| Asphaltage George-Greig   | 583 650 \$          |
| Projet TECQ (Rue Hill)  | 2 000 000 \$        |
| Remplacement système UV eau potable                             | 142 000 \$          |
| Autres (TP, Toiture Hôtel de Ville, filtration piscine, etc...) | 457 175 \$          |
| <b>TOTAL 2026 (164 000 \$ 2025)</b>                             | <b>3 675 825 \$</b> |



# TAUX DE TAXATION

Pour l'année 2026





# TAUX DE TAXATION

## Revenus totaux de taxation

# 3 769 536 \$



**Résidentiel, représente 58,5 % des revenus**

**0,6931 du 100 \$ d'évaluation**

(0,6731 en 2025) augmentation de 2.95 %



**6 logements et plus, représente 10,7 % des revenus**

**0,8634 du 100 \$ d'évaluation**

(0,8385 en 2025) augmentation de 2.95 %



**Commercial, représente 8,8 % des revenus**

**2,0855 du 100 \$ d'évaluation**

(2,0254 en 2025) augmentation de 2.95 %



**Industriel, représente 21 % des revenus**

**Valeur inférieure à 1 050 000 \$**

**2,2617 du 100 \$ d'évaluation (2,1966 2025)**

**4,1 %**

**Valeur supérieure à 1 050 000 \$**

**3,0154 du 100 \$ d'évaluation (2,9286 2025)**

**17,9 %**



# TAUX DE TAXATION



Résidentiel

| Compte de taxe 2026           | Maison moyenne       |                   |           |                    | Grand total        |
|-------------------------------|----------------------|-------------------|-----------|--------------------|--------------------|
|                               | Assiette de taxation | Base d'imposition | Taux      | Montant            |                    |
| <b>Taxation générale</b>      |                      |                   |           |                    |                    |
| Foncière                      | Évaluation           | 280 775           | 0.6931    | 1 946 \$           |                    |
| Taxe spéciale                 | Évaluation           | -                 | -         | - \$               |                    |
| <b>Tarification</b>           |                      |                   |           |                    |                    |
| Eau-Égouts-Ordures            | Logements            |                   | 510.00 \$ | - \$               |                    |
| <b>Taxation sectorielle*</b>  |                      |                   |           |                    |                    |
| Répart. Locales               |                      |                   |           | - \$               |                    |
| <b>Imposition totale 2026</b> |                      |                   |           | <b>1 946.05 \$</b> | <b>2 456.05 \$</b> |
| <b>Compte de taxe 2025</b>    |                      |                   |           |                    |                    |
| <b>Taxation générale</b>      |                      |                   |           |                    |                    |
| Foncière                      | Évaluation           | 280 775           | 0.6731    | 1 890 \$           |                    |
| Taxe spéciale                 | Évaluation           | -                 | -         | - \$               |                    |
| <b>Tarification</b>           |                      |                   |           |                    |                    |
| Eau-Égouts-Ordures            | Logements            |                   | 510.00    | - \$               |                    |
| <b>Taxation sectorielle</b>   |                      |                   |           |                    |                    |
| Répart. Locales               |                      |                   |           | - \$               |                    |
| <b>Imposition totale 2025</b> |                      |                   |           | <b>1 889.90 \$</b> | <b>2 399.90 \$</b> |
| <b>Écart</b>                  |                      |                   |           | <b>56.16 \$</b>    | <b>2.97%</b>       |



# FIANCEMENTS

## Résumé





Dette à L.T. 6 651 700 \$

# FINANCEMENTS

| Tableau global      |                                |                     |                 |                 |                             |                     |                     | 2026   |                      |                          |
|---------------------|--------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|--|----------------------|--------------------------|
| Numéro du règlement | Institution financière         | Numéro de référence | Date d'émission | Date d'échéance | Date d'échéance de la dette | Montant initial     | Solde restant       | Capital  | Intérêts             | Subventions (TECQ, FCCQ) |
| 08-2011             | Valeur mobilières Desjardins   | 80050-6             | 2019-10-29      | 2024-10-29      | 2039-10-29                  | - \$                | - \$                | Refinancé dans le prêt 80050-11 avec le financem |                      |                          |
| 05-2019             | Banque Royal du Canada         | 80050-7             | 2020-03-17      | 2025-03-17      | 2040-03-17                  | - \$                | - \$                | Refinancé dans le prêt 80050-12 avec le financem |                      |                          |
| 05-2019             | Banque Royal du Canada         | 80050-8             | 2020-09-22      | 2025-09-22      | 2040-09-22                  | 557 700 \$          | 459 300 \$          | 21 700.00 \$                                     | 16 918.20 \$         | 63 705.59 \$             |
| 09-2021             | Banque Nationale               | 80050-9             | 2022-07-18      | 2027-07-18      | 2042-07-18                  | 295 000 \$          | 275 400 \$          | 10 900.00 \$                                     | 11 904.16 \$         |                          |
| 02-2017             | Caisse Desjardins du CDV       | 80050-10            | 2024-04-15      | 2029-04-15      | 2044-04-15                  | 1 160 200 \$        | 1 160 200 \$        | 36 300.00 \$                                     | 51 944.10 \$         |                          |
| 11-2024             | Ancien 08-2011                 | 80050-11            | 2024-08-22      | 2029-08-22      | 2044-08-22                  | 3 996 000 \$        | 3 996 000 \$        | 169 000.00 \$                                    | 129 684.00 \$        |                          |
| À venir             | Caisse Pop de la Petite Nation | 80050-12            | 2025-03-11      | 2030-03-11      | 2040-03-11                  | 1 035 700 \$        | 760 800 \$          | 50 400.00 \$                                     | 35 771.70 \$         |                          |
| <b>TOTAL</b>        |                                |                     |                 |                 |                             | <b>7 044 600 \$</b> | <b>6 651 700 \$</b> | <b>237 900.00 \$</b>                             | <b>210 450.46 \$</b> | <b>63 705.59 \$</b>      |



# Globale

## Résumé





# Globale - Ratios importants

30%

## Salaires

Ratio salaire 1 897 735 (1 860 524 \$ 2025) sur les revenus totaux (6 246 251 \$). % des revenus consacrés à la masse salariale (incluant les avantages sociaux)

86%

## Ratio Dette LT

Dette à l'ensemble / budget; objectif moins de 150 %.(6 651 700 \$/ 7 714 251 \$)

Si vous faites 60 000 \$/an et avez une hyp. de 72 000 \$)

56

## Nb employés

Nombre d'employés total à la Ville de Thurso (adm, travaux publics, bibliothèque, camp de jour, cadets, pompiers, sauveteur, brigadière).

+ 7,2%

## Dépenses

7,2 % de plus de dépenses de fonctionnement budgétées que l'an dernier.

2,95%

## Aug. taxes

Augmentation des taxes de la maison moyenne.



# CONCLUSION

Mot de la mairesse





# CONCLUSION

Pour notre premier budget de notre nouveau mandat, le conseil a voulu mettre de l'avant les projets et travaux afin d'assurer le bon fonctionnement de nos infrastructures. Ce budget représente les investissements dans l'entretien et la mise à niveau de celles-ci.

En 2026, nous continuerons notre travail dans plusieurs dossiers importants, je pense à la résidence pour ainés, le développement des projets résidentiels Pelletier/Lavergne et HKR, le traitement des eaux usées, projet d'une valeur de 30 millions qui va assurer le développement de notre belle ville de Thurso que de plus en plus de gens choisissent pour sa qualité de vie. On a également beaucoup parlé du dossier de l'aréna en 2025. Je réitère que le conseil va tout faire en son pouvoir afin de permettre au premier ministre de tenir son engagement pour l'Aréna Guy-Lafleur!

Thurso va demeurer une ville sécuritaire, agréable à vivre et entreprenante. La présence des bénévoles dans tous les secteurs de notre communauté contribue également à son dynamisme et à sa qualité de vie.

Je veux souligner le travail, tout au long de l'année qui se termine et de celle qui viendra des membres du conseil et tous les employés de la Ville. Ce sont nos efforts combinés qui favorise notre avancement, notre développement et maintien une belle qualité de vie pour nos citoyens.

Merci aux élus et à tous ceux et celles qui ont contribué à la confection du budget 2026.

**Mélanie Boyer**  
**Mairesse**



**MERCI!**

**Mélanie Boyer, Mairesse  
Et l'ensemble du conseil municipal**

**Normand Dupont, DG**