Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ville de Thurso | 80050 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Ville de Thurso pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire		Date
Normand Dupont	1.1	27 octobre 2026

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants 1
État des résultats 4
État de la situation financière 5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) 6
État des flux de trésorerie 7
Notes complémentaires aux états financiers 8
Renseignements complémentaires
- Résultats détaillés 22
- Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales 24
- Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales 25
- Charges par objets 26
- Excédent (déficit) accumulé 27
- Avantages sociaux futurs 31

Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus 38
Analyse des charges 50

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du Conseil,
Ville de Thurso

Opinion avec réserve
Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Ville de Thurso (la « Ville») qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve
Au cours de l'exercice 2023, la Ville a adopté les exigences du nouveau chapitre SP 3280, *Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, du Manuel de comptabilité CPA Canada pour le secteur public*. La Ville n'a pas procédé à une identification des sites contaminés et n'a donc pas été en mesure d'évaluer, de quantifier et de comptabiliser, s'il y a lieu, un passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations, ce qui constitue une dérogation aux normes comptables pour le secteur public. Par conséquent, nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants comptabilisés comme passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations, aux immobilisations et aux débiteurs au 31 décembre 2025, à l'excédent (déficit) cumulé au 1 janvier 2025 et au 31 décembre 2025, ainsi qu'aux revenus de transferts de même qu'aux informations fournies sur les obligations liées à la mise hors service des immobilisations ou à d'autres postes aux états financiers.

Également, la Ville n'a pas effectué de décompte physique des stocks de fournitures au 31 décembre 2025. Nous n'avons donc pu mener à bien l'audit des stocks de fournitures qui, dans les états financiers, représentent un total de 101 915 $ au 31 décembre 2025. Si nous avions été en mesure de mener à bien notre audit, nous aurions peut-être jugé nécessaire que certains ajustements soient portés aux stocks de fournitures et aux dépenses au 31 décembre 2025.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Observations – Informations financières établies à des fins fiscales
Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention des lecteurs sur la note complémentaire 2 qui décrit le référentiel comptable appliqué. La Ville inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et présentées aux pages **S13, S14 et S23**, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales ainsi que sur l'endettement total net à long terme.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers
La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers
Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la municipalité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

(1) Par CPA auditrice, permis de comptabilité publique no A139153
Ville de Thurso, le 13 octobre 2026

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1	4 569 640	4 611 233	4 357 857
Compensations tenant lieu de taxes	2	123 670	145 093	114 110
Quotes-parts	3			
Transferts	4	500 451	829 938	517 252
Services rendus	5	156 000	171 606	140 326
Imposition de droits	6	373 000	636 983	1 752 758
Amendes et pénalités	7	14 000	11 361	18 088
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	53 500	152 619	168 011
Autres revenus	10	26 000	218 095	74 426
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	5 816 261	6 776 928	7 142 828
Charges				
Administration générale	14	1 299 317	1 584 649	1 784 613
Sécurité publique	15	568 173	620 591	522 440
Transport	16	845 211	1 197 528	935 969
Hygiène du milieu	17	1 311 834	2 032 338	1 849 504
Santé et bien-être	18	37 080	28 483	40 072
Aménagement, urbanisme et développement	19	200 326	423 736	450 072
Loisirs et culture	20	884 080	847 154	721 767
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	263 097	298 751	299 020
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	5 409 118	7 033 230	6 603 457
Excédent (déficit) lié aux activités	25	407 143	(256 302)	539 371
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		17 016 465	16 477 094
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		17 016 465	16 477 094
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		16 760 163	17 016 465

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	3 661 478	3 789 389
Débiteurs (note 5)	2	1 983 259	1 779 967
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4	33 513	39 616
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	5 678 250	5 608 972
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	387 189	521 865
Revenus reportés (note 11)	12	195 513	106 041
Dette à long terme (note 12)	13	6 630 064	6 917 255
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	7 212 766	7 545 161
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(1 534 516)	(1 936 189)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	18 132 951	18 799 699
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	101 915	106 377
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	59 813	46 578
	23	18 294 679	18 952 654
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	16 760 163	17 016 465
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	16 760 163	17 016 465
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	16 760 163	17 016 465

Obligations contractuelles (note 19)
Droits contractuels (note 20)
Passifs éventuels (note 21)
Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	407 143	(256 302)	539 371
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2	( )	(389 085)	(713 639)
Produit de cession	3		20 000	96 000
Amortissement	4		1 055 833	1 088 698
(Gain) perte sur cession	5		(20 000)	(16 177)
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		666 748	454 882
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		4 462	(19 214)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(13 235)	(46 578)
	13		(8 773)	(65 792)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	407 143	401 673	928 461
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(1 936 189)	(2 864 650)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(1 936 189)	(2 864 650)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		(1 534 516)	(1 936 189)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises.*

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(256 302)	539 371
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	1 055 833	1 088 698
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Gain sur cession de terrains	4.1	(20 000)	(16 177)
▪ Perte sur valeur - UMQ	4.2	30 274	14 849
	5	809 805	1 626 741
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(203 292)	1 130 319
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(134 676)	(126 395)
Revenus reportés	9	89 472	60 091
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	4 462	(19 214)
Autres actifs non financiers	13	(13 235)	(46 578)
	14	552 536	2 624 964
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(389 085)	(713 639)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	20 000	96 000
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	( )	( )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(369 085)	(617 639)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	(27 000)	(13 500)
Remboursement ou cession	21	2 829	
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	( )	( )
Cession	23		
	24	(24 171)	(13 500)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25		1 970 439
Remboursement de la dette à long terme	26	(300 200)	(2 859 111)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	13 009	(53 327)
Autres			
▪	29.1		
	30	(287 191)	(941 999)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	(127 911)	1 051 826
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	3 789 389	2 737 563
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	3 789 389	2 737 563
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	3 661 478	3 789 389

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Thurso (ci-après « la Ville ») est constituée en vertu de la Loi sur les cités et villes.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont préparés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après « les normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

S.O.

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

S.O.

B) Comptabilité d'exercice

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers selon les Normes comptables canadiennes du secteur public exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations portent sur la valeur nette de réalisation des stocks et la durée de vie utile des immobilisations aux fins du calcul de l'amortissement.

C) Actifs financiers

Sauf indication contraire, les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la Ville consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

D) Passifs

Revenus reportés

Les montants perçus à l'égard des subventions sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Frais reportés liés à la dette à long terme

Les frais d'émission de la dette sont présentés en réduction de la dette à long terme et sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif sur la durée des emprunts correspondants.

E) Actifs non financiers

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, incluant les coûts de transaction, le cas échéant. Les immobilisations corporelles acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à la juste valeur au moment de l'acquisition. Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

Infrastructures	2,5 % à 6,67 %
Bâtiments	2,5 %
Véhicules	5 % à 10 %
Ameublement et équipement de bureau	10 %
Machinerie, outillage et équipement divers	5 % à 10 %

Les immobilisations corporelles en cours seront amorties lorsque les travaux auront atteints un niveau de quasi-achèvement.

Stocks de fournitures

Les stocks de fournitures sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût étant déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Dépréciation d'actifs à long terme

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la Ville de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles est passée en charges à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

F) Revenus

Revenus autre que les revenus de transferts

Les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception.

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées annuellement lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.

Les taxes et compensations tenant lieu de taxes afférents aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisés lors de l'émission du certificat d'évaluateur.

Les produits de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils deviennent exigibles.
Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lorsque la créance devient exécutoire.
Les autres produits sont comptabilisés lorsque reçus ou considérés comme recevables si le montant recevable peut être raisonnablement estimé et que son recouvrement est suffisamment assuré.

Revenus de transfert
Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, où les critères d'admissibilité ont été satisfaits et lorsqu'une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste « Revenus reportés ». Compte tenu de l'historique de paiement des gouvernements cédants, la municipalité considère que les revenus de transferts sont autorisés par ceux-ci à partir du moment où les ententes qui les sous-tendent sont signées.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées
La Ville de Thurso participe à un régime de retraite interemployeur. Ce régime de retraite des employés municipaux du Québec (RREMQ) est un régime à prestations déterminées qui est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

La charge de fonctionnement correspond aux cotisations versées par l'employeur. Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour les cotisations devant être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà fournis.

Le régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

S.O.

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, ou soit dans celle des instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et des pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé de gains et pertes de réévaluation rattaché à ces instruments est comptabilisé dans l'état des résultats.

Les actifs évalués au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des débiteurs et des placements.

Les passifs évalués au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif se composent de l'insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie, des emprunts temporaires, des créditeurs et charges à payer et de la dette à long terme.

La Ville détermine s'il existe une indication objective de dépréciation des actifs financiers. Toute dépréciation des actifs financiers est comptabilisée à l'état des résultats.

Dans le cas d'un placement de portefeuille, si une indication objective de dépréciation existe, une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'il subit une moins-value durable. Toute augmentation ultérieure de la valeur d'un placement de portefeuille ayant fait l'objet d'une réduction de valeur n'est comptabilisée à l'état des résultats qu'au moment de sa réalisation.

Coûts de transaction
Les coûts de transaction attribuables à des instruments financiers évalués à la juste valeur sont comptabilisés dans les résultats de l'exercice au cours duquel ils sont engagés. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'instrument. Lorsque l'instrument est évalué au coût après amortissement, les coûts de transaction sont ensuite comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

J) Autres éléments

Revenus reportés
Les montants perçus à l'égard des subventions sont comptabilités à titre de revenus reportés et constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

Trésorerie et équivalents de trésorerie
La politique de la Ville consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

3. Modification de méthodes comptables
N/A

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	3 661 478	3 789 389
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	3 661 478	3 789 389
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	( )	( )
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	3 661 478	3 789 389
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7		
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

Note

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	391 351	509 309
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	1 117 912	952 413
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	248 541	248 537
Organismes municipaux	13		259
Autres			
▪ Droits de mutation à recevoir	14.1	131 879	21 974
▪ Autres à recevoir	14.2	93 576	47 475
	15	1 983 259	1 779 967
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	798 265	837 160
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	798 265	837 160
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23	893 423	842 672
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25		
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	224 489	109 741
	28	1 117 912	952 413

Note

Les montants débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 1,67 % à 3,94 % et viennent à échéance au plus tard en 2043.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34	33 513	39 616
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38	33 513	39 616
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note

8. Autres actifs financiers

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note

9. Emprunts temporaires

La Ville bénéficie d'une marge de crédit de 1 000 000 $ portant intérêt au taux préférentiel majoré de 0,50 % et renouvelable annuellement. Au 31 décembre 2025, la marge de crédit est inutilisée.

10. Créditeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	179 239	238 096
Salaires et avantages sociaux	45	89 938	94 410
Dépôts et retenues de garantie	46	34 387	139 055
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus sur la dette	48.1	83 625	50 304
	49	387 189	521 865

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	12 156	12 156
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Transfert de fonctionnement reporté	55.1	183 357	93 885
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Dépôt pour promesse de vente	62.1		
	63	195 513	106 041

Note

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance				
	de	à	de	à		2025	2024
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,47	4,69	2027	2030	64	6 682 100	6 982 300
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	6 682 100	6 982 300
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(52 036)	(65 045)
					72	6 630 064	6 917 255

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		300 300			300 300
2027	74		556 500			556 500
2028	75		314 600			314 600
2029	76		4 348 600			4 348 600
2030	77		1 162 100			1 162 100
2031 et plus	78					
	79		6 682 100			6 682 100
Intérêts et frais accessoires	80				( )	( )
	81		6 682 100			6 682 100

Note

13. Avantages sociaux futurs

		2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83		
	84		
Charge de l'exercice			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86		
Régimes à cotisations déterminées	87	68 068	66 367
Autres régimes (REER et autres)	88	11 387	19 227
Régimes de retraite des élus municipaux	89		
	90	79 455	85 594

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

14. Autres passifs

		2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92		
Autres			
▪	93.1		
	94		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95		
Passifs engagés	96		
Passifs réglés	97	( )	( )
Charge de désactualisation[1]	98		
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100		

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	13 847 306			13 847 306
Eaux usées	102	2 374 571			2 374 571
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	11 466 449			11 466 449
Autres					
▪ Autres infrastructures	104.1	3 645 689	53 026		3 698 715
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	4 375 857			4 375 857
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	486 893	76 104	105 702	457 295
Ameublement et équipement de bureau	109	59 591			59 591
Machinerie, outillage et équipement divers	110	938 000	31 908		969 908
Terrains	111	1 058 227	138 401		1 196 628
Autres	112				
	113	38 252 583	299 439	105 702	38 446 320
Immobilisations en cours	114	124 310	89 646		213 956
	115	38 376 893	389 085	105 702	38 660 276
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	5 106 973	355 587		5 462 560
Eaux usées	117	285 100	46 081		331 181
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	8 931 013	319 179		9 250 192
Autres					
▪ Autres infrastructures	119.1	1 601 376	164 663		1 766 039
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	2 729 297	92 640		2 821 937
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	253 416	20 421	105 702	168 135
Ameublement et équipement de bureau	124	56 881	1 353		58 234
Machinerie, outillage et équipement divers	125	613 138	55 909		669 047
Autres	126				
	127	19 577 194	1 055 833	105 702	20 527 325
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	18 799 699			18 132 951
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132		
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134		
	135		
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137		

Note

17. Actifs incorporels achetés

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
▪	138.1				
	139				
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
▪	140.1				
	141				
VALEUR COMPTABLE NETTE	142				

Note

18. Autres actifs non financiers

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Frais payés d'avance	143.1	59 813	46 578
Autres			
▪	144.1		
	145	59 813	46 578

Note

19. Obligations contractuelles

La Ville s’est engagée, en vertu de contrats de déneigement, d'enlèvement des ordures, d'assurances collectives et d’autres obligations échéant entre 2028 et 2029, à verser une somme totale de 2 270 516 $. Les paiements pour les 4 prochains exercices s'élèvent à 759 547 $ en 2026, 797 937 $ en 2027, 619 118 $ en 2028 et 93 914 $ en 2029.

La Ville s'est également engagée, en vertu d'un bail de location, échéant en 2036. Les paiements minimums exigibles en vertu de ce contrat de location s’élèvent à 20 184 $ annuellement.

La Ville s'est également engagée, en vertu d'un contrat d'acquisition d'une souffleuse en 2026, à verser une somme de 194 226.88 $.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

20. Droits contractuels

S.O.

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description		Montant initial des cautions	Solde des cautionnements 2025	Solde des cautionnements 2024
Emprunts temporaires				
▪	146.1			
	147			
Dettes à long terme				
▪	148.1			
	149			
	150			

La Ville est conjointement responsable avec d'autres municipalités de la dette à long terme de la Municipalité régionale de comté de Papineau. Au 31 décembre 2025, la portion de la dette à long terme attribuable à la Ville s'élève à 123 928 $ (145 734 $ au 31 décembre 2024).

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

S.O.

D) Autres

S.O.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S.O.

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

25. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté le 9 décembre 2024 par la municipalité.

26. Instruments financiers

Gestion des risques liés aux instruments financiers

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Dans le cours normal de ses activités, la Ville est exposée à différents types de risques financiers, notamment le risque de crédit, le risque de taux d'intérêt et le risque de liquidité. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit
Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la municipalité sont liés aux débiteurs.

Le risque de crédit associé aux débiteurs des gouvernements du Québec, du Canada et leurs entreprises autres que les taxes à la consommation, est faible, puisque ces postes sont constitués de contributions à recevoir confirmées par les gouvernements et leurs entreprises, qui jouissent d'une excellente réputation sur les marchés financiers. Au 31 décembre, les sommes à recevoir d'entités gouvernementales, autre que les taxes de vente, représentent 65 % du montant total recouvrable (2024 : 50 %).

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir est réduit, puisque la municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Il établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Il enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

L'exposition maximale de la municipalité au risque de crédit correspond aux montants présentés dans les débiteurs à l'état de la situation financière au 31 décembre 2025.

Risque de liquidité
Le risque de liquidité est le risque que la Ville éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Ville gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La municipalité établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux emprunts temporaires et aux créditeurs et charges à payer sont exigibles au courant du prochain exercice et ceux relatifs aux dettes à long terme sont détaillés à la note 12. Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux engagements sont détaillés à la note 19 des états financiers.

Risque de taux d'intérêt

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la municipalité est attribuable à ses passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des passifs financiers, mais comme la Ville prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La Ville est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts et dettes à taux variables.

La valeur comptable et les modalités des instruments financiers portant intérêt se retrouve aux notes 9 et 12.

La Ville, a son avis, n'est exposé a aucun risque important touchant les taux d'intérêt.

L'effet sur les passifs d'une augmentation (diminution) de taux d'intérêt égale à 1,00 % au cours de l'exercice aurait réduit (augmenté) d'environ 68 332 $ l'excédent de l'exercice.

27. Événements subséquents

Au cours de l'exercice 2026, la Ville a obtenue une promesse d'achat pour un lot de terrain lui appartenant pour une somme de 1 120 000 $.

28. Chiffre comparatif

Certains chiffres de l'exercice 2024 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2025.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1	4 569 640	4 611 233		4 611 233	4 357 857
Compensations tenant lieu de taxes	2	123 670	145 093		145 093	114 110
Quotes-parts	3					
Transferts	4	500 451	740 292		740 292	517 252
Services rendus	5	156 000	171 606		171 606	140 326
Imposition de droits	6	373 000	636 983		636 983	1 752 758
Amendes et pénalités	7	14 000	11 361		11 361	18 088
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	53 500	152 619		152 619	168 011
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11	26 000	81 495		81 495	74 426
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	5 816 261	6 550 682		6 550 682	7 142 828
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16		89 646		89 646	
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19		136 600		136 600	
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22		226 246		226 246	
	23	5 816 261	6 776 928		6 776 928	7 142 828

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus	24	5 816 261	6 776 928		6 776 928	7 142 828
Charges						
Administration générale	25	1 299 317	1 550 317	34 332	1 584 649	1 784 613
Sécurité publique	26	568 173	570 864	49 727	620 591	522 440
Transport	27	845 211	898 533	298 995	1 197 528	935 969
Hygiène du milieu	28	1 311 834	1 447 098	585 240	2 032 338	1 849 504
Santé et bien-être	29	37 080	28 483		28 483	40 072
Aménagement, urbanisme et développement	30	200 326	422 017	1 719	423 736	450 072
Loisirs et culture	31	884 080	761 334	85 820	847 154	721 767
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	263 097	298 751		298 751	299 020
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35		1 055 833	(1 055 833)		
	36	5 409 118	7 033 230		7 033 230	6 603 457
Excédent (déficit) lié aux activités	37	407 143	(256 302)		(256 302)	539 371

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Excédent (déficit) lié aux activités	1	407 143	(256 302)	539 371
Moins : revenus d'investissement	2	( )	(226 246)	( )
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	407 143	(482 548)	539 371
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
Ajouter (déduire)				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4		1 055 833	1 088 698
Produit de cession	5		20 000	96 000
(Gain) perte sur cession	6		(20 000)	(16 177)
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		1 055 833	1 168 521
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12		2 829	
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14		30 274	14 849
	15		33 103	14 849
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17	(288 700)	(261 305)	(819 101)
	18	(288 700)	(261 305)	(819 101)
Affectations				
Activités d'investissement	19	( )	(113 734)	(441 981)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	28 557	28 557	
Excédent de fonctionnement affecté	21			(248 137)
Réserves financières et fonds réservés	22		(14 784)	(4 542)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	28 557	(99 961)	(694 660)
	26	(260 143)	727 670	(330 391)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	147 000	245 122	208 980

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025 Réalisations	2024 Réalisations
Revenus d'investissement	1	226 246	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
Ajouter (déduire)			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2	(138 401)	( )
Sécurité publique	3	(31 908)	(25 807)
Transport	4	(76 105)	(101 376)
Hygiène du milieu	5	(89 646)	(360 643)
Santé et bien-être	6	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	(53 025)	(200 000)
Loisirs et culture	8	( )	(25 813)
Réseau d'électricité	9	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )
	11	(389 085)	(713 639)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	12	( )	( )
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	13	(27 000)	(13 500)
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		121 439
Affectations			
Activités de fonctionnement	15	113 734	441 981
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18	76 105	163 719
	19	189 839	605 700
	20	(226 246)	
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Rémunération				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	1 513 745	1 448 827	1 316 641
Charges sociales				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	346 773	261 283	244 779
Biens et services				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	3 260 503	3 478 671	2 988 766
Frais de financement				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	263 097	282 771	283 223
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11		13 009	13 406
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13		2 971	2 391
Contributions				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14		171 846	172 818
Transferts	15			
Autres	16			
Autres				
Transferts	17			
Autres	18	25 000	125 585	118 235
Amortissement				
Immobilisations corporelles	19		1 055 833	1 088 698
Actifs incorporels achetés	20			
Autres				
▪ Radiation de mauvaises créances	21.1		192 434	374 500
	22	5 409 118	7 033 230	6 603 457

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	2 230 615	2 014 048
Excédent de fonctionnement affecté	2	1 340 843	1 340 843
Réserves financières et fonds réservés	3	906 076	967 399
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( )	( )
Financement des investissements en cours	5		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	12 282 629	12 694 175
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	16 760 163	17 016 465
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	2 230 615	2 014 048
Organismes contrôlés et partenariats[1]	10		
	11	2 230 615	2 014 048
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Surplus affecté	12.1	1 340 843	1 340 843
	13	1 340 843	1 340 843
Organismes contrôlés et partenariats[1]			
▪	14.1		
	15		
	16	1 340 843	1 340 843

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪	18.1		
	19		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	256 601	295 423
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25	649 475	649 476
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27		
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29		
Fonds local de solidarité	30		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31		22 500
Autres			
▪	32.1		
	33	906 076	967 399
	34	906 076	967 399

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables			
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35	( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36	( )	( )
Avantages postérieurs au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37	( )	( )
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38	( )	( )
Autres	39	( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40	( )	( )
	41	( )	( )
Assainissement des sites contaminés	42	( )	( )
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43	( )	( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44	( )	( )
Autres			
▪	45.1	( )	( )
	46	( )	( )
Autres mesures d'allègement fiscal			
Mesures relatives à la TVQ			
Utilisation du fonds général	47	( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	48	( )	( )
Autres			
▪	49.1	( )	( )
	50	( )	( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure relative à la TVQ	51	( )	( )
Frais d'émission de la dette à long terme	52	( )	( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53	( )	( )
Autres			
▪	54.1	( )	( )
	55	( )	( )
Éléments présentés à l'encontre des DCTP			
Financement des activités de fonctionnement	56		
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58		
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59		
Autres			
▪	60.1		
	61		
	62	( )	( )

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		
Investissements à financer	64	( )	( )
	65		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	18 132 951	18 799 699
Propriétés destinées à la revente	67		
Prêts	68		
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	33 513	39 616
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	18 166 464	18 839 315
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	18 166 464	18 839 315
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74	(6 630 064)	(6 917 255)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75	(52 036)	(65 045)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76	798 265	837 160
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77		
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78		
	79	(5 883 835)	(6 145 140)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80	( )	( )
	81	(5 883 835)	(6 145 140)
	82	12 282 629	12 694 175

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	( )	( )
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	( )	( )
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	( )	( )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	( )	( )
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres			
▪	29.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31		
Rendement espéré des actifs	32	( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33		
Charge de l'exercice	34		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38		
Prestations versées au cours de l'exercice	39		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite non capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	43		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44		
DMERCA du nouveau volet (en années)	45		
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46		
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	52.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	55		
Charge de l'exercice	56	( )	( )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63		
Provision pour moins-value	64	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes et avantages en cause	66		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69	( )	( )

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( )	( )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( )	( )
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104	1

Description des régimes et autres renseignements

Le régime de retraite de la Ville comprend deux volets:

1) Le premier volet est régi par la SSQ. La part des employés est de 6,77 % et celle de l'employeur est de 6,79 %. Les coûts du régime du salaire brut régulier sont imputés à la dépense au cours de l'exercice où les fonds requis doivent être versés.

2) Le deuxième volet est également régi par la SSQ. Ce volet est offert aux employés cadres. La part des employés est de 1 % du salaire brut régulier et celle de l'employeur est de 1 %. Les coûts du régime sont imputés à la dépense au cours de l'exercice où les fonds requis doivent être versés.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109	68 068	66 367
	110	68 068	66 367

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111	2

Description des régimes et autres renseignements

Selon la convention collective, les employés syndiqués versent au Fonds de solidarité de la Fédération des travailleurs et des travailleuses du Québec 1,24 % de leur salaire brut et l'employeur 1,22%.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114		
Autres régimes	115	11 387	19 227
	116	11 387	19 227

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Description du régime

S.O.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118		
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121		

Note

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TAXES		Réalisations 2025	Réalisations 2024
SUR LA VALEUR FONCIÈRE			
Taxes générales			
Taxe foncière générale	1	3 673 761	3 430 055
Taxes spéciales			
Service de la dette	2		
Activités de fonctionnement	3		
Activités d'investissement	4		
Réserve financière pour le service de l'eau	5		
Réserve financière pour le service de la voirie	6		
Taxes de secteur			
Taxes spéciales			
Service de la dette	7		
Activités de fonctionnement	8		
Activités d'investissement	9		
Autres	10		
	11	3 673 761	3 430 055
SUR UNE AUTRE BASE			
Taxes, compensations et tarification			
Services municipaux			
Eau	12	461 167	457 125
Égout	13	122 546	121 470
Traitement des eaux usées	14		
Matières résiduelles	15	333 530	330 779
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16		
Autres			
▪	17.1		
Centres d'urgence 9-1-1	18	20 229	18 428
Service de la dette	19		
Pouvoir général de taxation	20		
Activités de fonctionnement	21		
Activités d'investissement	22		
	23	937 472	927 802
Taxes d'affaires			
Sur l'ensemble de la valeur locative	24		
Autres	25		
	26		
	27	937 472	927 802
	28	4 611 233	4 357 857

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES		Réalisations 2025	Réalisations 2024
GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES			
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	4 687	
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30		
Compensations pour les terres publiques	31	386	
Immeubles des réseaux			
Santé et services sociaux	32		
Cégeps et universités	33		
Écoles primaires et secondaires	34	133 616	108 992
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35		
	36	138 689	108 992
GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES			
Taxes sur la valeur foncière	37		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	38	6 404	5 118
Taxes d'affaires	39		
	40	6 404	5 118
ORGANISMES MUNICIPAUX			
Taxes sur la valeur foncière	41		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	42		
	43		
AUTRES			
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44		
Autres	45		
	46		
	47	145 093	114 110

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT			
Administration générale	48		
Sécurité publique			
Police	49		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	50		
Autres	51		
Sécurité civile	52		
Autres	53		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	54		
Enlèvement de la neige	55		
Autres	56		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	57		
Transport adapté	58		
Transport scolaire	59		
Autres	60		
Transport aérien	61		
Transport par eau	62		
Autres	63		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	24 811	29 566
Réseau de distribution de l'eau potable	65		
Traitement des eaux usées	66		
Réseaux d'égout	67		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	68		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	69		
Tri et conditionnement	70		
Autres	71		
Autres	72		
Cours d'eau	73		
Protection de l'environnement	74		
Autres	75		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	76		
Autres	77		
Sécurité du revenu	78		
Autres	79		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	80		
Rénovation urbaine	81		
Promotion et développement économique	82		
Autres	83		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	84		
Activités culturelles			
Bibliothèques	85		
Autres	86		
Réseau d'électricité	87		
	88	24 811	29 566

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	89		
Sécurité publique			
Police	90		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	91		
Autres	92		
Sécurité civile	93		
Autres	94		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	95		
Enlèvement de la neige	96		
Autres	97		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	98		
Transport adapté	99		
Transport scolaire	100		
Autres	101		
Transport aérien	102		
Transport par eau	103		
Autres	104		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105		
Réseau de distribution de l'eau potable	106		
Traitement des eaux usées	107		
Réseaux d'égout	108	89 646	
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	109		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	110		
Tri et conditionnement	111		
Autres	112		
Autres	113		
Cours d'eau	114		
Protection de l'environnement	115		
Autres	116		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	117		
Autres	118		
Sécurité du revenu	119		
Autres	120		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	121		
Rénovation urbaine	122		
Promotion et développement économique	123		
Autres	124		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	125		
Activités culturelles			
Bibliothèques	126		
Autres	127		
Réseau d'électricité	128		
	129	89 646	

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT			
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130		
Péréquation	131	129 493	22 001
Neutralité	132		
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133		
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	127 777	100 112
Fonds de développement des territoires	135		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136		
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	237 231	155 519
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138		
Autres	139	220 980	210 054
	140	715 481	487 686
TOTAL DES TRANSFERTS	141	829 938	517 252

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS		Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX			
Administration générale			
Greffe et application de la loi	142		
Évaluation	143		
Autres	144		
	145		
Sécurité publique			
Police	146		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	147		
Autres	148		
Sécurité civile	149		
Autres	150		
	151		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	152		
Enlèvement de la neige	153		
Autres	154		
Transport collectif	155		
Autres	156		
	157		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158		
Réseau de distribution de l'eau potable	159		
Traitement des eaux usées	160		
Réseaux d'égout	161		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	162		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	163		
Tri et conditionnement	164		
Autres	165		
Autres	166		
Cours d'eau	167		
Protection de l'environnement	168		
Autres	169		
	170		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	171		
Autres	172		
Autres	173		
	174		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	175		
Rénovation urbaine	176		
Promotion et développement économique	177		
Autres	178		
	179		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	180		
Activités culturelles			
Bibliothèques	181		
Autres	182		
	183		
Réseau d'électricité	184		
	185		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS			
Administration générale			
Greffe et application de la loi	186		
Évaluation	187		
Autres	188		
	189		
Sécurité publique			
Police	190		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	191		
Autres	192		
Sécurité civile	193		
Autres	194		
	195		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	196		
Enlèvement de la neige	197		
Autres	198		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	199		
Transport adapté	200		
Transport scolaire	201		
Autres	202		
Autres	203		
	204		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205		
Réseau de distribution de l'eau potable	206		
Traitement des eaux usées	207		
Réseaux d'égout	208		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	209		
Matières recyclables	210		
Autres	211		
Cours d'eau	212		
Protection de l'environnement	213		
Autres	214		
	215		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	216		
Autres	217		
Sécurité du revenu	218		
Autres	219		
	220		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	221		
Rénovation urbaine	222		
Promotion et développement économique	223		
Autres	224		
	225		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	226	142 076	122 966
Activités culturelles			
Bibliothèques	227		
Autres	228	29 530	17 360
	229	171 606	140 326
Réseau d'électricité	230		
	231	171 606	140 326
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	171 606	140 326

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS			
Licences et permis	233	41 156	46 441
Droits de mutation immobilière	234	595 827	1 706 317
Droits sur les carrières et sablières	235		
Autres	236		
	237	636 983	1 752 758
AMENDES ET PÉNALITÉS	238	11 361	18 088
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE	239		
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	240	152 619	168 011
AUTRES REVENUS			
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	20 000	16 177
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242		
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243		
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244		
Contributions des promoteurs	245		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246		
Contributions des organismes municipaux	247		
Autres contributions			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248		
Autres	249	136 600	
Redevances réglementaires	250		
Autres	251	61 495	58 249
	252	218 095	74 426
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	253		

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
ADMINISTRATION GÉNÉRALE					
Conseil	1	159 355		159 355	198 305
Greffe et application de la loi	2	78 138		78 138	67 955
Gestion financière et administrative	3	646 401	34 332	680 733	597 610
Évaluation	4	56 822		56 822	125 039
Gestion du personnel	5	3 022		3 022	7 603
Autres					
▪ Autres	6.1	606 579		606 579	788 101
	7	1 550 317	34 332	1 584 649	1 784 613
SÉCURITÉ PUBLIQUE					
Police	8	325 743		325 743	278 838
Sécurité incendie					
Premiers répondants	9				
Autres	10	213 098	49 727	262 825	218 340
Sécurité civile	11	2 693		2 693	(1 512)
Autres	12	29 330		29 330	26 774
	13	570 864	49 727	620 591	522 440
TRANSPORT					
Réseau routier					
Voirie municipale	14	244 150	297 536	541 686	457 441
Enlèvement de la neige	15	436 722		436 722	302 652
Éclairage des rues	16	27 607		27 607	27 072
Circulation et stationnement	17	37 726		37 726	30 082
Transport collectif					
Transport en commun	18	20 770		20 770	20 769
Transport aérien	19				
Transport par eau	20				
Autres	21	131 558	1 459	133 017	97 953
	22	898 533	298 995	1 197 528	935 969

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
HYGIÈNE DU MILIEU					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	432 276	231 936	664 212	612 500
Réseau de distribution de l'eau potable	24	330 012	153 615	483 627	315 549
Traitement des eaux usées	25	59 808	61 049	120 857	150 021
Réseaux d'égout	26	242 601	138 640	381 241	345 021
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés					
Collecte et transport	27	98 268		98 268	98 268
Élimination	28	109 375		109 375	98 223
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	29	65 486		65 486	129 460
Tri et conditionnement	30				
Matières organiques					
Collecte et transport	31	62 975		62 975	63 541
Traitement	32				
Matériaux secs	33	24 059		24 059	17 524
Autres	34				750
Plan de gestion	35				
Autres	36				
Cours d'eau	37				
Protection de l'environnement	38	22 238		22 238	18 647
Autres	39				
	40	1 447 098	585 240	2 032 338	1 849 504
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE					
Habitation					
Logement social	41	23 483		23 483	22 572
Autres	42				
Sécurité du revenu	43				
Autres	44	5 000		5 000	17 500
	45	28 483		28 483	40 072

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT					
Aménagement, urbanisme et zonage	46	122 789	473	123 262	243 717
Rénovation urbaine					
Biens patrimoniaux	47				
Autres biens	48				
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	49	91 463	1 246	92 709	63 380
Tourisme	50				
Autres	51				
Autres	52	207 765		207 765	142 975
	53	422 017	1 719	423 736	450 072
LOISIRS ET CULTURE					
Activités récréatives					
Centres communautaires	54	77 488		77 488	61 813
Patinoires intérieures et extérieures	55	248 219		248 219	257 531
Piscines, plages et ports de plaisance	56	61 399	85 820	147 219	65 778
Parcs et terrains de jeux	57	266 277		266 277	261 292
Parcs régionaux	58				
Expositions et foires	59				
Autres	60	25 628		25 628	15 288
	61	679 011	85 820	764 831	661 702
Activités culturelles					
Centres communautaires	62				
Bibliothèques	63	82 323		82 323	60 065
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	64				
Autres ressources du patrimoine	65				
Autres	66				
	67	82 323		82 323	60 065
	68	761 334	85 820	847 154	721 767

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69				
FRAIS DE FINANCEMENT					
Dette à long terme					
Intérêts	70	282 771		282 771	283 223
Autres frais	71	13 009		13 009	13 406
Autres frais de financement					
Avantages sociaux futurs	72				
Autres	73	2 971		2 971	2 391
	74	298 751		298 751	299 020
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75				
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	1 055 833	(1 055 833)		

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ville de Thurso | 80050 |

Table des matières

Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Analyse de la charge de quotes-parts	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Analyse de la rémunération	8
Analyse des revenus de transfert par sources	9
Frais de financement par activités	10
Rémunération des élus[1]	11

Autres renseignements

Questionnaire	12

Autres renseignements financiers non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		178 107
Usines de traitement de l'eau potable	2		204 565
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4	89 645	178 107
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10	53 026	12 906
Autres infrastructures	11		
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13		
Édifices communautaires et récréatifs	14		12 907
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17	76 105	101 376
Ameublement et équipement de bureau	18		
Machinerie, outillage et équipement divers	19	31 908	25 671
Terrains	20	138 401	
Autres	21		
	22	389 085	713 639

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		178 107
Usines de traitement de l'eau potable	2		204 565
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4	89 645	178 107
Autres infrastructures	5	53 026	12 906
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	246 414	139 954
	12	389 085	713 639

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1er janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	3 934 860		168 048	3 766 812
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	2 210 280		93 257	2 117 023
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	6 145 140		261 305	5 883 835
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	837 160		38 895	798 265
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	837 160		38 895	798 265
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	837 160		38 895	798 265
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	837 160		38 895	798 265
	19	6 982 300		300 200	6 682 100
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	6 982 300		300 200	6 682 100

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	6 682 100	6 982 300
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8	798 265	837 160
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	5 883 835	6 145 140
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats	13		
Endettement net à long terme	14	5 883 835	6 145 140
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15	123 928	145 734
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	6 007 763	6 290 874
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	6 007 763	6 290 874
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme *ÉcoÉnergie 360* (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Administration générale			
Greffe et application de la loi	1	1 591	1 766
Évaluation	2	2 050	2 157
Autres	3	33 091	32 044
Sécurité publique			
Police	4	19 499	23 001
Sécurité incendie	5	15 965	15 595
Sécurité civile	6		
Autres	7		
Transport			
Réseau routier	8		
Transport collectif	9	23 018	21 227
Autres	10		
Hygiène du milieu			
Eau et égout	11		
Matières résiduelles	12		
Cours d'eau	13		
Protection de l'environnement	14	18 628	18 647
Autres	15		
Santé et bien-être			
Habitation	16		
Autres	17		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	18	30 025	28 925
Rénovation urbaine	19		
Promotion et développement économique	20		
Autres	21	25 137	26 379
Loisirs et culture			
Activités récréatives	22	700	700
Activités culturelles	23	2 142	2 377
Réseau d'électricité	24		
	25	171 846	172 818

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	389 085	713 639
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	389 085	713 639

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

Administration municipale		Effectifs personnes/année[2]	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total [1] (dollars)
Cadres et contremaîtres	1	5,00	35,00	1 820,00	524 188	90 287	614 475
Professionnels	2						
Cols blancs	3	4,00	35,00	1 820,00	43 147	9 509	52 656
Cols bleus	4	7,00	40,00	2 080,00	651 669	135 092	786 761
Policiers	5						
Pompiers	6	25,00	12,00	624,00	98 294	8 075	106 369
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	41,00		6 344,00	1 317 298	242 963	1 560 261
Élus	9	7,00			131 529	18 320	149 849
	10	48,00			1 448 827	261 283	1 710 110

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5		89 646			89 646
Autres	6	740 292				740 292
	7	740 292	89 646			829 938

FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	15 980	21 139
	4	15 980	21 139
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17	282 771	277 881
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	282 771	277 881
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38		
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41		
Réseau d'électricité	42		
	43	298 751	299 020

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS[1]
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Benoît Lauzon	1.1	Maire	24 646	7 610	15 741	33
Mélanie Boyer	1.2	Maire	18 610	9 039	6 678	3 339
Philippe Boivin	1.3	Conseiller	9 305	4 520		
Daniel Lafleur	1.4	Conseiller	9 305	4 520		
Jason Carrière	1.5	Conseiller	1 939	942		
Tyna Matthews	1.6	Conseiller	1 551	753		
Robin Pilon	1.7	Conseiller	9 305	4 520		
Jean Denis	1.8	Conseiller	9 305	4 520		
Mélanie Boyer	1.9	Conseiller	3 102	1 507		
Gabriel Vallée-Marakis	1.10	Conseiller	1 551	753		
	2		88 619	38 684	22 419	3 372

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		OUI	NON
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	500 000 $	

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	$	
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4		X

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	$
Ligne 3 : Autres revenus	7	$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	$
Ligne 9 : Autres charges	11	$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	$
Ligne 14 : Débiteurs	14	$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	17	$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	$
Ligne 24 : Libres	20	$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	$
Constatés au cours de l'exercice	24	$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	$
Ligne 3 : Autres revenus	28	$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	$
Ligne 9 : Autres charges	32	$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	$
Ligne 14 : Débiteurs	35	$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	$
Ligne 24 : Libres	41	$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	$
Constatés au cours de l'exercice	45	$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.	47		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	48		$
b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 $ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.	49	X	
Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025	50	76 965	$
c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).	51		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	52		$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 53 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 54 _____ $

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM). 55 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 56 _____ $

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV. 57 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 58 _____ $

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 59 [ ] [X]

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 60 [ ] [ ]

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 61 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 62 _____ $

b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 63 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 64 _____ $

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 65 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 66 _____ $

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?	67		X
Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :			
a) crédits de taxes	68		$
b) autres formes d'aide	69		$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?	70		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	71		$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?	72		X
Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?	73		
Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025	74		$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025			
Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025	75		$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD	76	21 000	$
Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :			
a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)			
▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver	77		$
▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été			
Systèmes de sécurité	78		$
Chaussées pavées - entretien préventif	79	61 923	$
Chaussées pavées - entretien palliatif	80		$
Chaussées en gravier - entretien préventif	81		$
Chaussées en gravier - entretien palliatif	82		$
Systèmes de drainage	83		$
Abords de routes	84		$
Total des dépenses relatives à l'entretien d'été	85	61 923	$
b) Dépenses d'investissement			
▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver	86		$
▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été	87		$
c) Total des frais encourus admissibles	88	61 923	$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

e) Pour les municipalités dont la population et de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2 :**

a) Numéro de la résolution	89	2026-0-511
b) Date d'adoption de la résolution	90	2026-09-14

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?* 91 [ ] [X]

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution	92	
b) Date d'adoption de la résolution	93	

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)	94	
b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)	95	

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5) — 96 _____

d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) — 97 _____

e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9) — 98 _____

f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10) — 99 _____

g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11) — 100 _____

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) — 101 411

i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16) — 102 150

j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16) — 103 _____

Règlement

k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? — 104 [ ] [X]

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité		OUI	NON
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».	1		X
Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?	2		
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	3		X

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	4		X
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	5		X
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	6		X

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?	7		X
Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?	8		

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général	9	Normand Dupont
Adresse courriel du directeur général	10	dg@villethurso.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

[X] J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.

[X] Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.

[X] Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil :	2026-10-27
Nom du signataire :	Normand Dupont
Fonction du signataire :	Directeur général
Date de transmission au Ministère :	2026-10-27
Date et heure de la dernière modification :	2026-10-27 16:02

Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Ville de Thurso | 80050 |

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Revenus				
Fonctionnement	1	5 816 261	6 550 682	7 142 828
Investissement	2		226 246	
	3	5 816 261	6 776 928	7 142 828
Charges	4	5 409 118	7 033 230	6 603 457
Excédent (déficit) lié aux activités	5	407 143	(256 302)	539 371
Moins : revenus d'investissement	6	( )	(226 246)	( )
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	407 143	(482 548)	539 371
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		1 055 833	1 088 698
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10	(288 700)	(261 305)	(819 101)
Affectations				
Activités d'investissement	11	( )	(113 734)	(441 981)
Excédent (déficit) accumulé	12	28 557	13 773	(252 679)
Autres éléments de conciliation	13		33 103	94 672
	14	(260 143)	727 670	(330 391)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	147 000	245 122	208 980

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	3 661 478	3 789 389
Débiteurs	2	1 983 259	1 779 967
Prêts	3		
Placements de portefeuille	4	33 513	39 616
Autres	5		
	6	5 678 250	5 608 972
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8		
Créditeurs et charges à payer	9	387 189	521 865
Revenus reportés	10	195 513	106 041
Dette à long terme	11	6 630 064	6 917 255
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	7 212 766	7 545 161
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(1 534 516)	(1 936 189)
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	16	18 132 951	18 799 699
Autres	17	161 728	152 955
	18	18 294 679	18 952 654
Excédent (déficit) accumulé	19	16 760 163	17 016 465

Extrait du rapport financier, page S8

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	2 230 615	2 014 048
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Surplus affecté	2.1	1 340 843	1 340 843
	3	1 340 843	1 340 843
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪	5.1		
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	256 601	295 423
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7	649 475	649 476
Fonds local d'investissement	8		
Fonds local de solidarité	9		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10		22 500
Autres			
▪	11.1		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12	( )	( )
Financement des investissements en cours	13		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	12 282 629	12 694 175
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	16 760 163	17 016 465

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	5 883 835	6 145 140
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	6 007 763	6 290 874

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	2 117 023	2 210 280
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	3 766 812	3 934 860
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	798 265	837 160
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	6 682 100	6 982 300

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Fonctionnement				
Taxes	12	4 569 640	4 611 233	4 357 857
Compensations tenant lieu de taxes	13	123 670	145 093	114 110
Quotes-parts	14			
Transferts	15	500 451	740 292	517 252
Services rendus	16	156 000	171 606	140 326
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	387 000	648 344	1 770 846
Autres	18	79 500	234 114	242 437
	19	5 816 261	6 550 682	7 142 828
Investissement				
Taxes	20			
Quotes-parts	21			
Transferts	22		89 646	
Autres	23		136 600	
	24		226 246	
	25	5 816 261	6 776 928	7 142 828

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Administration générale	1	1 550 317	34 332	1 584 649	1 784 613
Sécurité publique					
Police	2	325 743		325 743	278 838
Sécurité incendie	3	213 098	49 727	262 825	218 340
Autres	4	32 023		32 023	25 262
Transport					
Réseau routier	5	746 205	297 536	1 043 741	817 247
Transport collectif	6	20 770		20 770	20 769
Autres	7	131 558	1 459	133 017	97 953
Hygiène du milieu					
Eau et égout	8	1 064 697	585 240	1 649 937	1 423 091
Matières résiduelles	9	360 163		360 163	407 766
Autres	10	22 238		22 238	18 647
Santé et bien-être	11	28 483		28 483	40 072
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	12	122 789	473	123 262	243 717
Promotion et développement économique	13	91 463	1 246	92 709	63 380
Autres	14	207 765		207 765	142 975
Loisirs et culture	15	761 334	85 820	847 154	721 767
Réseau d'électricité	16				
Frais de financement	17	298 751		298 751	299 020
Effet net des opérations de restructuration	18				
	19	5 977 397	1 055 833	7 033 230	6 603 457
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	1 055 833	(1 055 833)		
	21	7 033 230		7 033 230	6 603 457

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025 Réalisations	2024 Réalisations
Revenus d'investissement	1	226 246	
Éléments de conciliation à des fins fiscales			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2	(389 085)	(713 639)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	(27 000)	(13 500)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		121 439
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	113 734	441 981
Excédent accumulé	6	76 105	163 719
	7	(226 246)	
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8		

Extrait du rapport financier, page S14